

Palacio Euskalduna  
Bilbao (Sala A3)  
Miércoles, 13 de Mayo,  
11:45 horas

Es indispensable  
confirmar  
asistencia

## AINHOA ALDAMIZ

Tel. 94 400 28 00

Fax 94 400 28 51

e-mail: aaldamiz@cebek.es

www.cebek.es



Bilboko Euskalduna  
Jauregia (A3 Aretoa)  
Maiatzaren 13an,  
asteazkena, 11:45ean

Ez inbestekoa da  
etorriko zareten edo  
ez jakinaraztea.

Asamblea  
General  
Encuentro  
Empresarial

Batzar  
Nagusia  
Enpresa  
Topagunea

Palacio Euskalduna Bilbao (Sala A3)  
Miércoles, 13 de Mayo, 11:45 horas

“CÓMO MEJORAMOS  
LA COMPETITIVIDAD DE  
NUESTRAS EMPRESAS”

Bilboko Euskalduna Jauregia (A3 Aretoa)  
Maiatzaren 13an, asteazkena, 11:45ean

“NOLA HOBETZEN  
DOGU GURE  
ENPRESEN  
LEHIAKORTASUNA?”

2015

Patrocinan . Babesleak

## PRESENTA



## Iñaki Garcinuño Zabala

(Presidente de la Confederación Empresarial de Bizkaia – CEBEK).

Iñaki Garcinuño y la Junta Directiva de CEBEK se verían muy complacidos con su asistencia y participación al Encuentro Empresarial que, con el título “Cómo Mejoramos la Competitividad de Nuestras Empresas”, hemos organizado con motivo de la celebración de nuestra Asamblea General.

Los datos e informes recientes sobre la coyuntura económica y expectativas empresariales e institucionales nos invitan al optimismo. Aún así en CEBEK hay muchos asuntos que nos preocupan como organización empresarial:

- Es relevante por negativo que el peso de nuestra industria en el territorio haya pasado del 23% al 18%, situándose por debajo de la media vasca y europea (19,3%). Por ello, pensamos que hay que situar a la industria en el foco de las políticas públicas con el fin de ofrecer una respuesta adecuada a los retos con los que nos enfrentamos.
- El dato más fiable para asentar la recuperación económica será la creación neta de empleo y para ello necesitamos un ritmo más vigoroso de crecimiento y de mejora de expectativas empresariales.
- Una recuperación económica real requiere recuperar también la confianza en las empresas y en los/as empresarios/as. Por ello, hay que reconocer a la empresa y al empresario/a como generadores de empleo y bienestar en nuestra sociedad.
- Debemos fomentar la cultura emprendedora, apoyando a los nuevos proyectos empresariales.
- Debemos ganar en competitividad gestionando los costes laborales, salariales y extra salariales que las empresas están soportando.
- Hay que apoyar el incremento del tamaño medio de las pymes industriales, las alianzas y la cooperación empresarial, facilitar que las empresas con tamaño y con carácter tractor se instalen y se mantengan en Euskadi.
- En la medida en que seamos capaces de impulsar la internacionalización de nuestras empresas, reduciremos nuestra exposición al mercado doméstico y los riesgos derivados de ello en el futuro.

En nuestro Encuentro Empresarial titulado “Cómo mejoramos la competitividad de nuestras empresas”, hemos pensado en reflexionar con nuestros/as invitados/as sobre los siguientes temas:

- Cómo mejoramos nuestra posición competitiva ofreciendo a empresas y personas un entorno atractivo para emprender, vivir y trabajar.
- El logro de la necesaria competitividad requiere el compromiso de las instituciones y los agentes sociales.
- Nos hacen falta nuevas dinámicas para superar el círculo vicioso caracterizado por: desequilibrios financieros, elevado paro, el largo estancamiento y la escasa productividad.
- Cómo damos respuesta a los tres retos fundamentales que tenemos: consolidar el crecimiento, insistir en las necesarias reformas estructurales y recuperar la confianza por parte de empresas y familias.
- Qué hacemos para mejorar la cooperación interempresarial así como el tamaño de nuestras empresas.
- Cómo convencemos a las grandes empresas y a las multinacionales para que se instalen y/o mantengan su actividad ayudando a dinamizar nuestro tejido empresarial.
- Cómo ayudamos a mejorar el futuro laboral de nuestros/as jóvenes y cómo vinculamos aun mejor las Universidades y los Centros de FP con las empresas y sus necesidades.
- Cómo mejoramos el compromiso con la innovación y la tecnología, ya que la relación entre esta y la productividad es evidente.

## AURKEZLEA



## Iñaki Garcinuño Zabala

(CEBEK - Bizkaiko Enpresarien Konfederazioaren Presidentea).

Iñaki Garcinuño eta CEBEKeko Zuzendaritza Batzordeak atsegin handiz hartuko dute zure parte-hartzea “Nola Hobetzen dogu gure Enpresen Lehiakortasuna?” izenburuean eta Batzar Nagusiaren harira antolatatu dugun Enpresa Topagunean.

Abagune ekonomikoari buruzko datu eta txostenek eta enpresen eta erakundeen iguripenek baikor izotera animatzen gaituzte. Hala ere, CEBEKen beste gai asko daude enpresa-erakunde garen aldetik kezkatzen gaituztenak:

- Azpimarragarria da, negatiboa delako, gure lurraldeko industriaren pisua %23tik %18ra jaitsi izana, Euskadiko eta Europako batezbestekoaren azpitik (%19,3). Hori dela eta, gure ustez, industria politika publikoen erdigunean kokatu behar da, aurrean ditugun erronkei modu egokian erantzuteko.
- Ekonomiaren berreskurapena finkatzeko daturik fidagarriena enpleguaren sorrera garbia izango da, eta horretarako, beharrezkoa da hazkunde-eritmo biziagoa eta enpresen iguripenak hobetzea.
- Benetako berreskurapena lortzeko ezinbestekoa da enpresen eta enpresaburuenganako konfiantza berreskuratzea. Horretarako, aintzatetsi egin behar zaie enpresei eta enpresaburuei gure gizartearen enplegua eta ongizatea eragiten dituztela.
- Ekintzailtza sustatu behar dugu, enpresa-proiektu berriei lagunduz.
- Lehiakortasuna irabazi behar dugu, enpresek jasaten dituzten laneko, soldatako eta soldataz kanpoko kostuak kudeatuz.
- Industriako ETEn batezbesteko neurria handitzen lagundu behar dugu, bai halaber, aliantzak eta enpresen arteko lankidetzak ere, neurri eta izaera bultzatzaileak dituen enpresak Euskadin instalatzea ahalbidetzeko.
- Gure enpresen nazioartekotzea bultzatzeko gai garen heinean, etorkizunean bertako merkatuaren mende egotea eta horren ondoriozko arriskuak murriztuko ditugu.

“Nola hobetzen dogu gure enpresen lehiakortasuna?” izenburua duen Enpresa Topaketan, honako gai hauei buruzko gogoeta egingo dugu gure gonbidatuekin batera:

- Nola hobetu gure lehiakortasuna enpresei eta pertsonari ekimenez jokatzeko, bizi izateko eta lan egiteko inguru erakargarria eskainiz.
- Beharrezko lehiakortasuna lortzeko, erakundeen eta eragile sozialen konpromisoa ezinbestekoa da.
- Dinamika berriak behar ditugu finantza-desorekak, langabezia handia, luzaroko egonkortzea eta ekoizkotasun txikia ezaugarri dituen gorpil zoroa gainditzeko.
- Nola erantzun funtsezko hiru erronkei: hazkundearen sendotzea, egiturazko erreforma beharrezkoei ekitea eta enpresen eta familien konfiantza berreskuratzea.
- Zer egin enpresen arteko lankidetzak eta gure enpresen neurria hobetzeko.
- Nola konbentzitu enpresa handiak eta multinazionalak bertan instalatzeko eta/edo euren jarduerari eusteko, horrela gure enpresa-ehuna dinamizatzen lagunduz.
- Nola lagundu gazteen laneko etorkizuna hobetzen, eta nola lortu Unibertsitateak eta Lanbide Heziketako zentroak gure enpresek eta haien premiekin hobeto lotzea.
- Berrikuntzarekin eta teknologiarekin dugun konpromisoa nola hobetu; teknologiarekin eta produktibitatearen arteko erlazioa begi bistakoa baita.



PONENTE



## Jose Antonio Jainaga

Consejero Delegado de  
GERDAU

En 1977 trabaja durante un año en Sener como ingeniero de su División Nuclear. En 1978 ingresa en Michelin, empresa en la que permanece 20 años desempeñando diferentes puestos relacionados con la calidad y la producción; en 1995 es nombrado Director de la fábrica de Lasarte, y en 1996 es promocionado a la Dirección General Europea de neumáticos de Turismo, con responsabilidad sobre más de 28.000 personas.

En 1998 ingresa en la antigua Sidenor como Director General, y en 2004 es nombrado Consejero Delegado de la Empresa, puesto que ocupa en la actualidad; desde 2006 Sidenor pasa a formar parte del grupo brasileño Gerdau.

Además, en estos momentos es también Consejero de Vicinay Cadenas, miembro del Consejo Rector de APD Norte, y patrono de Tecnalia.



PONENTE



## Arantza Tapia

Consejera de Desarrollo  
Económico y Competitividad del  
Gobierno Vasco

Catedrática en la Escuela Universitaria UPV/EHU y profesora en la Escuela de Ingenieros Industriales de la Universidad de Navarra. Cuenta con una gran experiencia en proyectos de investigación, ha publicado artículos en publicaciones científicas y en varios libros, ha participado en numerosos congresos, etc...

Fue Viceconsejera de Transportes y Obras Públicas del Gobierno Vasco, Diputada Foral de Movilidad y Ordenación del Territorio de la Diputación Foral de Gipuzkoa, Presidenta, Vicepresidenta y vocal de diversas Sociedades y Entes Públicos, Juntera de las Juntas Generales de Gipuzkoa, Presidenta de la Comisión de Innovación de las Juntas Generales de Gipuzkoa, Diputada por Gipuzkoa en el Congreso de los Diputados en Madrid, Portavoz del PNV en las comisiones de Economía y Competitividad, Fomento, Defensa, Educación y Deporte, Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente y Políticas Integrales de Discapacidad.

En la actualidad es Consejera de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco



**Jose M.  
Tarrago**

Consejero Delegado  
de Carbures Europe, S.A.

Ingeniero Superior en Telecomunicaciones (UPB) y MBA por el IESE.

La trayectoria profesional la inicia como ingeniero electrónico en diversas empresas, una de ellas MACOR en Boston. Trabajó como consultor y luego como director de organización y sistemas en Hay Group y fue socio-director en la consultora Origen Consulting Group. En 1992 entra en el Grupo FICOSA International, como Director General de la División de Retrovisores y desde el año 2000 hasta el 2011 fue el Vicepresidente Ejecutivo. En junio del 2012 entra como Consejero y Vicepresidente de Carbures Europe y desde Octubre del 2014 es nombrado CEO del Grupo. Es consejero en varias empresas: Ficosa Inversión, Mapro (automoción) y Eurofred (aire acondicionado-Fujitsu)

Es también miembro de la Fundación Prevent (para la prevención de riesgos laborales y la reinserción de personas con discapacidad) y Presidente de la Plataforma sobre Materiales y medios de Producción de la Plataforma tecnológica de automoción M2F.



**Juanjo  
Álvarez**

Catedrático de Derecho  
Internacional Privado  
de la UPV / EHU.

Consejero-Abogado de la firma de abogados CUATRE CASAS. • Secretario de GLOBERNANCE (Instituto para la Gobernanza Democrática). • Secretario General del Consejo Vasco del Movimiento Europeo (EUROBASK/CVME) (2003-2012). • Director Académico del Centro Asociado de la UNED en Gipuzkoa (Bergara). • Coordinador de las actividades jurídicas de Eusko Ikaskuntza en relación al ámbito transfronterizo hispano-francés. • Director del Master de Derecho del comercio internacional, posgrado-íftulo propio de las Universidades UPV y UNED.

OTROS MÉRITOS Y ACTIVIDADES ACADÉMICO-PROFESIONALES: Designado en 2007 como experto por la COMISIÓN EUROPEA, para las áreas de Justicia Civil, fronteras, protección de datos personales y ámbitos de seguridad. • Premio Extraordinario de Licenciatura y examen de Grado, con la Calificación de Sobresaliente/Matrícula de honor. • Premio Extraordinario de Doctorado.